

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 12» Г. ВОРКУТЫ**

**П Р И К А З**

25.08.2022

№ 527

*Об утверждении проекта сетевого взаимодействия с МОУ «СОШ №35 с УИОП» г.  
Воркуты в рамках реализации федерального проекта «500+»*

На основании партнерского соглашения о сотрудничестве с МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты в рамках проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на территории Республики Коми («500+») от 10.01.2022, в целях создания методических условий для непрерывного развития профессиональных компетентностей педагогических работников

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить проект «Школьные методические объединения - драйвер профессионального развития» (далее - проект) (приложение).
2. Утвердить следующий состав творческой группы по реализации проекта:
  - Осипова Е.В., заместитель директора;
  - Игнатюк С.В., учитель математики;
  - Голубева Н.Н., учитель иностранного языка;
  - Пакшина Л.А., учитель начальных классов;
  - Петров А.А., преподаватель-организатор ОБЖ.
3. Ответственность за качественную реализацию мероприятий дорожной карты проекта возложить на Осипову Е.В., заместителя директора.
4. Осиповой Е.В., заместителю директора, ознакомить педагогический коллектив с дорожной картой проекта в срок до 01.09.2022.
5. Степанову Н.В., технику, разместить проект на официальном сайте учреждения в разделе меню «Официально», подразделе «500+» (Антирисковая программа по профилю «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации») в срок до 01.09.2022.

Директор

М.С.Балашова

## Паспорт проекта

Наименование проекта	Школьные методические объединения - драйвер профессионального развития
Разработчики проекта	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №12» г. Воркуты (далее – МОУ «СОШ №12» г. Воркуты); Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №35 с УИОП» г. Воркуты (далее – МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты); - МКУ «Воркутинский Дом Учителя»
Наименование образовательных организаций – участников сетевого взаимодействия	Администрация и педагогические работники МОУ «СОШ №12» г. Воркуты и МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты, МКУ «Воркутинский Дом Учителя»
Цель проекта	Создание методических условий для непрерывного развития профессиональных компетентностей педагогических работников в условиях сетевого взаимодействия
Задачи	<ul style="list-style-type: none"><li>- Создать методическую службу в МОУ «СОШ №12» г. Воркуты в 2022-2023 учебном году.</li><li>- Организовать вовлечение в методическую деятельность 100% педагогов.</li><li>- Внедрить индивидуальные образовательные маршруты (ИОМ) профессионального развития педагога в зависимости от дефицитов и выявленных затруднений.</li><li>- Создать условия для эффективного сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества образовательных результатов.</li><li>- Способствовать эффективному обмену опытом работы ШМО в рамках сетевого взаимодействия.</li><li>- Повысить профессиональную компетентность педагогов через введение практики наставничества «Учитель-учитель».</li><li>- Организовать транслирование педагогами-профессионалами наставляемым ценностно-смысловых ориентиров, традиций, лучших педагогических практик.</li><li>- Создать открытую образовательную среду, способствующую проявлению наставляемым образовательной активности, инициативы, профессиональной самореализации.</li><li>- Активизировать наставническую деятельность в отношении педагогов, имеющих профессиональные дефициты, а также педагогов, учащиеся которых демонстрируют низкие образовательные результаты.</li></ul>
Модель взаимодействия	<i>Многофункциональное наставничество</i> (Многофункциональное наставничество педагогических работников – организация психолого-педагогического сопровождения непрерывного разноуровневого и разновекторного развития личности наставляемых, раскрытия их дарований и возможностей разными наставниками (классический наставник, тьютор, коуч, ментор, куратор)

<p>Описание содержания, направление деятельности</p>	<p>Осуществление деятельности по реализации проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация информационного и методического сопровождения педагогов по вопросам повышения качества образования через урочную и внеурочную деятельности;</li> <li>- формирование готовности педагогов к распространению педагогического опыта;</li> <li>- развитие партнерских отношений с образовательными учреждениями;</li> <li>- предоставление педагогам возможности повышения профессиональной компетентности, в том числе через введение практики наставничества «Учитель-учитель»;</li> <li>- оформление результатов работы.</li> </ul>
<p>Приоритетные направления</p>	<p>1. Организация работы по повышению психолого-педагогической компетентности педагогов средствами методической работы в школе.</p> <p>2. Организация и реализация сетевого взаимодействия ОУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формирование базы наставников и наставляемых.</li> <li>- Совершенствование профессиональной компетентности педагогов в области организации урочной и внеурочной деятельности.</li> <li>- Организация и проведение мероприятий по обмену эффективным педагогическим опытом.</li> </ul>
<p>Актуальность проекта</p>	<p>Организация сетевого взаимодействия позволит методическим службам учреждений повысить профессиональную компетентность своих педагогов, точно ориентируясь на их потребности в приобретении знаний и навыков педагогического мастерства</p>
<p>Сроки и этапы реализации проекта</p>	<p>Проект реализуется в течение 2022-2023 года</p> <p><b>I этап – организационный (май - август 2022 г.)</b></p> <p><b><u>Задачи этапа:</u></b></p> <p>Организовать мероприятия по оформлению замысла проекта.</p> <p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация работы ШМО в рамках сетевого взаимодействия.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- распределение ролей, участия, функций, методов и способов, а также форм сетевого взаимодействия.</li> </ul> <p><b>II этап – основной (сентябрь 2022 – май 2023 г.)</b></p> <p><b><u>Задачи этапа:</u></b></p> <p>Обеспечить реализацию мероприятий проекта.</p> <p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация деятельности ШМО в рамках реализации проекта.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация основных мероприятий проекта в рамках сетевого взаимодействия по направлениям деятельности для достижения поставленных задач.</li> </ul> <p><b>III этап – аналитико-обобщающий (май-июнь 2023 г.)</b></p> <p><b><u>Задачи этапа:</u></b></p> <p>Провести анализ достигнутых результатов реализации проекта.</p> <p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение анализа работы ШМО с целью выявления результативности выполнения целей и задач, возложенных на ШМО в рамках реализации проекта.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обобщение и презентация результатов реализации проекта.</li> </ul>
<p>Целевые индикаторы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Доля педагогов, участвующих в реализации проекта;</li> <li>- Доля педагогов, повысивших уровень сформированности предметной и методической компетентности.</li> <li>- Доля педагогов, использующих технологии: <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирующего оценивания;</li> </ul> </li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>-исследования урока;</li> <li>- проектной деятельности в 5-9 классах;</li> <li>- исследовательской работы учащихся 9 – 11 классов.</li> <li>- Доля педагогических работников, реализующих индивидуальный образовательный маршрут.</li> <li>- Доля ШМО, работающих по обновленным планам работы.</li> <li>- Доля педагогов, задействованных в системе наставничества «Учитель-учитель».</li> <li>- Доля педагогов, прошедших корпоративное обучение в соответствии с выявленными дефицитами и практиками школы.</li> <li>- Количество уроков, посещенных педагогами в рамках внедрения технологии исследования урока.</li> <li>- Доля педагогов – участников методических и конкурсных мероприятий.</li> <li>- Количество актуальных для практик школы методических продуктов, разработанных педагогами образовательной организации.</li> </ul>
Ожидаемые результаты проекта	конечные реализации	<p>1. Повышение уровня педагогической компетентности участников сетевого взаимодействия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- педагоги мотивированы на освоение новых педагогических технологий, активных методов обучения и др.;</li> <li>- увеличение доли педагогов, вовлеченных в процесс наставничества;</li> <li>- увеличение доли педагогов, прошедших корпоративное обучение в соответствии с выявленными дефицитами и практиками школы;</li> <li>- увеличение доли педагогов – участников методических и конкурсных мероприятий.</li> </ul> <p>2. Новые возможности профессионального развития и роста для педагогов: новые формы работы и форматы взаимодействия, возможность выйти за рамки одного учреждения.</p>
Проектный продукт		Методический сборник «Калейдоскоп методических идей» ИЛИ «Методический калейдоскоп»
Перспективы проекта	развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Продолжится сотрудничество между МОУ «СОШ №12» г. Воркуты и МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты.</li> <li>- Станут традицией организация и проведение совместных методических мероприятий для педагогов.</li> <li>- Опыт будет транслирован на муниципальном уровне.</li> </ul>
Риски		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточная активность и заинтересованность педагогов в профессиональном и личностном росте.</li> <li>- Дефицит времени, связанный с высокой интенсивностью работы.</li> <li>- Дефицит педагогических кадров.</li> </ul>

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Этап	Задачи	Сроки	Содержание мероприятия	Ожидаемый результат
I. Организационный	Организовать мероприятия по оформлению замысла проекта	Май-август 2022	<p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация работы школьных методических объединений.</li> <li>- Проведение оценки базовых компетенций педагогов.</li> <li>- Сбор и подготовка информации для анализа и оценки условий для организации сетевого взаимодействия.</li> <li>- Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМ) по совершенствованию в конкретной деятельности.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Заключение партнерского соглашения о сотрудничестве МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты.</li> <li>- Формирование рабочих группы участников проекта на базе МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты.</li> <li>- Установление деловых контактов и определение модели сетевого взаимодействия.</li> <li>- Разработка и утверждение плана проекта.</li> <li>- Формирование наставнических пар или групп.</li> </ul>	<p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организована работа школьных методических объединений.</li> <li>- Составлены планы работы ШМО на 2022-2023 учебный год.</li> <li>- Проведен мониторинг оценки базовых компетенций педагога (по материалам В.Д. Шадрикова).</li> <li>- Разработаны ИОМ педагогов.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Заключено партнерское соглашение о сотрудничестве МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты.</li> <li>- Сформированы рабочие группы участников проекта.</li> <li>- Разработана модель сетевого взаимодействия.</li> <li>- Разработан и утвержден план реализации проекта.</li> <li>- Сформированы наставнические пары (группы).</li> </ul>
II. Основной	Обеспечить реализацию мероприятий проекта	Сентябрь 2022 - май 2023	<p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация работы ШМО.</li> <li>- Реализация индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМ) по совершенствованию в конкретной деятельности.</li> <li>- Проведение промежуточного мониторинга и контроля выполнения планов мероприятий по направлениям реализации проекта. Корректировка деятельности.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация работы методических площадок (по направлениям ШМО).</li> <li>- Организация работы наставнических пар или групп.</li> </ul>	<p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организована работа по реализации задач, поставленных перед ШМО, в рамках реализации проекта.</li> <li>- Организована работа по реализации ИОМ педагогов.</li> <li>- Проведен промежуточный мониторинг выполнения планов мероприятий по направлениям реализации проекта.</li> <li>- Скорректирована деятельность ШМО по отдельным направлениям проекта.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка и проведение совместных мероприятий методической направленности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организована работа методических площадок (по направлениям ШМО) в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>- Организовано обучение педагогов через сетевое взаимодействие и проведение мероприятий проекта.</li> <li>- Организована работа наставнических пар, триад, групп.</li> <li>- Проведены мероприятия методической направленности в рамках сетевого взаимодействия.</li> </ul>
III. Аналитико – обобщающий	Провести анализ достигнутых результатов реализации проекта	Май – июнь 2023	<p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение анализа работы ШМО с целью выявления результативности выполнения целей и задач, возложенных на ШМО в рамках реализации проекта.</li> <li>- Организовать поощрение педагогов по итогам реализации мероприятий проекта.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение анализа работы школ в рамках сетевого взаимодействия, соотнесение достигнутых результатов с планируемыми.</li> <li>- Оценка эффективности сетевого взаимодействия, определение перспектив дальнейшего сотрудничества с сетевым партнером.</li> <li>- Организация и проведение анкетирования среди наставнических пар (групп), направленное на определение эффективности проведенной работы, анализ результатов.</li> </ul>	<p><i>Направление 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведен анализ деятельности ШМО по итогам реализации проекта.</li> <li>- Организовано поощрение педагогов по итогам реализации мероприятий проекта.</li> </ul> <p><i>Направление 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведен комплексный анализ результатов реализации проекта, определена степень эффективности участия в проекте, положительные аспекты проделанной работы, возможные неудачи и перспективы дальнейшего сотрудничества.</li> <li>- Организовано поощрение педагогов по итогам сетевого взаимодействия.</li> </ul>

**ДОРОЖНАЯ КАРТА**  
(план реализации проекта)

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Участники	Результат
<b>Организационный этап</b>					
1.	Подготовка и подписание партнерского соглашения о сотрудничестве в рамках проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	10.01.2022	Директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Администрация МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Заключение партнерского соглашения о сотрудничестве
2.	Организационная встреча рабочих групп участников сетевого проекта, обсуждение плана работы	25.02.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Члены рабочих групп - участников сетевого проекта	План реализации проекта
3.	Проведение оценки базовых компетенций педагогов.	24.03.2022 - 04.04.2022	Заместитель директора МОУ МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги-МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Проведен мониторинг оценки базовых компетентностей педагога (по материалам В.Д. Шадрикова).
4.	Организационная встреча членов ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты «Будем знакомы!»	09.09.2022	Руководители ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Руководители и члены ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Сценарий мероприятия. Фотоотчет.
5.	Организация работы ШМО учреждений по согласованию планов совместных мероприятий в рамках сетевого взаимодействия.	12.09.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и	Руководители ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Составлены планы работы ШМО МОУ «СОШ №12» г. Воркуты и МОУ «СОШ №3 с УИОП» г. Воркуты, с

			МОУ «СОШ №12» г. Воркуты		включением мероприятий, организованных в рамках сетевого взаимодействия.
6.	Вовлечение педагогов в различные формы наставничества.	26.09.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	- Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты - Руководители ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты - Члены рабочих групп - участников сетевого проекта	Сформированы наставнические пары и группы.
7.	Организация работы библиотечного центра МОУ «СОШ №12» г. Воркуты на 2022-2023 учебный год по участию в мероприятиях Проекта.	27.09.2022	Педагоги-библиотекари МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги-библиотекари и руководители ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Составлен план работы библиотечного центра МОУ «СОШ №12» г. Воркуты
8.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМ) педагогов, показывающих низкие образовательные результаты	30.09.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	ИОМ педагогов

**Основной этап**



1.	Реализация ИОМ педагогов.	01.10.2022- 31.05.2023	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Повышение профессиональных компетенций
2.	Круглый стол «Технологии, методы и средства подготовки учащихся к ГИА»	07.10.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Учителя- предметники МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Обмен опытом по подготовке учащихся к ГИА
3.	Методическая панорама «От панорамы методических идей к совершенствованию методических компетенций»: открытые учебные занятия, методические мероприятия по отдельному графику, разработанные с учетом затруднений, выявленных в ходе проведения мониторинга оценки базовых компетентностей педагога (по материалам В.Д. Шадрикова): - знания современных достижений в области методики обучения; - способы перевода темы урока в учебную задачу; - методики и приемы формирования позитивной мотивации к познавательной деятельности на уроке; - система интеллектуальных операций.	10.11.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Обобщение и распространение педагогического опыта, создание банка методических находок.
4.	Организация перекрестных проверок диагностических работ учащихся 9-х и 11-х классов в ходе подготовки к ГИА.	9 класс- 23.01.2023- 28.01.2023 11 класс- 13.02.2023- 18.02.2023	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Учителя- предметники МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Повышение объективности результатов проверки

5.	Система работы по подготовке учащихся к ВПР.	16.01.2023	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Учителя-предметники МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Обмен опытом по подготовке учащихся к ВПР
6.	Обучающий семинар "Технологии обучения: исследовательский метод в обучении и проектная деятельность»	01.02.2023	Руководители ШМО МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Повышение квалификации педагогов, создание банка методических находок.
7.	Организация и проведение библиотечным центром МОУ «СОШ №12» г. Воркуты мероприятий в рамках реализации Проекта в период осенней оздоровительной компании.	28.10.2022-06.11.2022	Педагоги-библиотекари МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Классные руководители, педагоги и учащиеся МОУ «СОШ №12» г. Воркуты МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты	Сценарии мероприятий
8.	Организация работы наставнических пар или групп.	26.09.2022-31.12.2022	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты, участники программы наставничества	Установление наставнических отношений
9.	Размещение информационных материалов о работе учреждений в рамках сетевого взаимодействия на официальных сайтах учреждений	01.09.2022-31.05.2023	Технические специалисты МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	- Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты - Руководители ШМО МОУ «СОШ №35 с	Организация работы виртуального методического кабинета

				УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты - Учителя- предметники МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	
<b>Аналитико – обобщающий этап</b>					
1.	«Диалог в сети» - демонстрация собственных профессиональных достижений по реализации ИОМ педагогов.	15.05.2023	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Педагоги МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	- Обобщение опыта работы -Награждение педагогов -активных участников Проекта
2.	Проведение мониторинга эффективности сетевого взаимодействия.	15.05.2023- 22.05.2023	Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	- Заместители директора МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты - Руководители ШМО МОУ «СОШ №35 с УИОП» г. Воркуты и МОУ «СОШ №12» г. Воркуты	Анализ соответствия итогов работы предполагаемым результатам